بُست پوهنتون

اقتصاد پوهنځی رياست

د ستراتيژيک پلان فرعي کميټه

.

د ۱۴۰۱ کال لپاره د مالي او بانکي څانګي د تطبيقي پلان د کلنی څارني راپور

نيټه: حمل ۱۴۰۲

د مطالبو فهرست

موضوع پاڼه

1.د پيل خبري 1

2.د راپور غورچاڼ 1

3.جزياتي راپور 2

4.تحليلي او پرتله ايز چارونه؛ 5

5.نيمګړتياوي، لاسته راوړني او وړانديزونه 9

1. د پیل خبري

2. مالی او بانکي څانګي په ۱۴۰۱ کال کي خپل لومړی ستراتیژیک پلان چمتو کړ چي په کښې د لوړو زده کړو وزارات او بُست پوهنتون اکاډمیکو ارزښتونو او موخو ته په کته د زیربنا، علمي څیړنو، ښه حکومتولی، ټولني سره مرستي او ټکنالوژیکي پرمختګ مقاصدو ته په کتو سره ۲۱ بیلابیل پروګرامونه د پنځو کلونو لپاره پلان سوي دي. نوموړی پلان د ستراتیژیک پلان د معیارونو مطابق د رښتیني مالوماتو او پلټونو پر بنسټ چمتو سوی چي د ۱۴۰۱ څخه تر ۱۴۰۵ پوري به یې اهداف تحقق پیدا کړي.

3. دا دی د ۱۴۰۱ کال په تکمیلیدو سره د مالی او بانکي څانګي له خوا درې تنه هئتانو ته د نوموړي ستراتیژیک پلان پر بنسټ د ۱۴۰۱ کال تطبیقي پلان د تطبیق څخه د څار دنده ورکړل سوه چي نوموړي هئیت خپله دنده په بریالیتوب سره پای ته ورسوله او راپور یې د اقتصاد پوهنځی محترم ریاست ته وړاندي کیږي.

4. د راپور غورچاڼ

A. **<u>په دې راپور کي تر لاسه سوي مالومات د تائید سویو فورمو پر بنسټ راټول سوي او د څانګري تحلیل پر بنسټ ارزول سوي دي.</u>**

B. **<u>د ۱۴۰۱ کال په تطبیقي پلان کي ټولټال ۱۲ پروګرامونه پلان سوي چي له هغې جملي څخه یې ۹ پروګرامونه پیل سوي او څه نا څه عملي سوي دي.</u>**

C. **<u>له نهو پروګرامونو څخه ۵ یې تر پنځوس سلنه په کمه اندازه عملي سوي، یو پروګرام سل سلنه علمي سوی او درې نور پروګرامونه له ۵۰ سلني زیات عملي سوي دي.</u>**

D. **<u>مالي او بانکي څانګي په منځنی کچه خپل اهداف لاسته راوړي دي</u>**

E. **<u>د دریو پروګرامونو نه پیلیدلو لاملونه د شرایطو نه مساعداوالی او د ځنیو امکاناتو نه شتون په ډاګه سوی.</u>**

F. **<u>دا چي د پوهنځی بودیجه د پوهنتون د مرکزي بودیجې یوه برخه ده او څانګري بودیجه نه لري، د پروګرامونو مصاف د پوهنتون له خوا د نورو برخو سره په مجموعي ډول تادیه سوي او څکه نو د هر پروګرام د بودیجې د مصرف دقیقه سلنه په لاسه راوړل ګران وه.</u>**

5. جزیاتي راپور

شماره	پروګرام / فعالیت	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کې	ایا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي سوی؟	د لومړي ربعې پرمختګ کچه (په سلنه ٪)	د دوهمې ربعې د پرمختګ کچه (په سلنه ٪)	د درېمې ربعې د پرمختګ کچه (په سلنه ٪)	د څلورمې ربعې د پرمختګ کچه (په سلنه ٪)	د تطبیق عمومي سلنه	د بودیجې وضعیت (مصرف سوې / اضافه سوې / کسر لري)	د بودیجې د مصرف سلنه	عمده لاسته راوړنې/ توضیحات	عمده ستونزې او چالشونه	وړاندیز / تصمیم
1	د ځانګو اعتبار اخیستني لپاره اماده ګي نیول	د حمل څخه د اسد میاشتې تر پایه	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر سره سوی	50%	62%	45%	52%	اضافه سوې		د ډیپارټمنټ د ارزوني او دریم پړاو ځان ارزوني د چیک لیست مطابق د ځانګو په مستندانو او چارو کې د پام وړ مثبت تغیر راغلی	د ځانګو لپاره د منظمې بودیجې نه موجودیت د کادري پرسونل نه موجودیت	په راتلونکي کال کې پاته چارو ته ادامه ورکول کیږي
2	د علمي څیړنو زیاتوالی	د حمل څخه د جوزا میاشتې تر پایه	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	20%	54%	55%	43%	اضافه سوې		په ملي او نړیوالو ژورنالو کې تقریبا شپږ مقالې نشر سوي دي	د کادري استادانو کمبود د دې باعث ګرځیدلی چې دا بهیر ټکنی مخته ځي	په راتلونکي کال کې دا بهیر د نوي تطبیقي پلان مطابق مخته ځي
3	د استادانو لنډ مهاله ظرفیت لوړونه	دوامداره	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	0	50%	50%	33.3%	اضافه سوې		له ستونزو او مصروفیتونو سره سره استادانو ته د ظرفیت لوړوني دوه پروګرامونه دایر سوي	د بودیجې کمښت او د ټرېنر استادانو کمبود د ټولو پروګرامونو د دایریدو په وړاندې خنډ و	دا پروګرامونه به د نوي کال د تطبیقي پلان مطابق ادامه پیدا کوي.

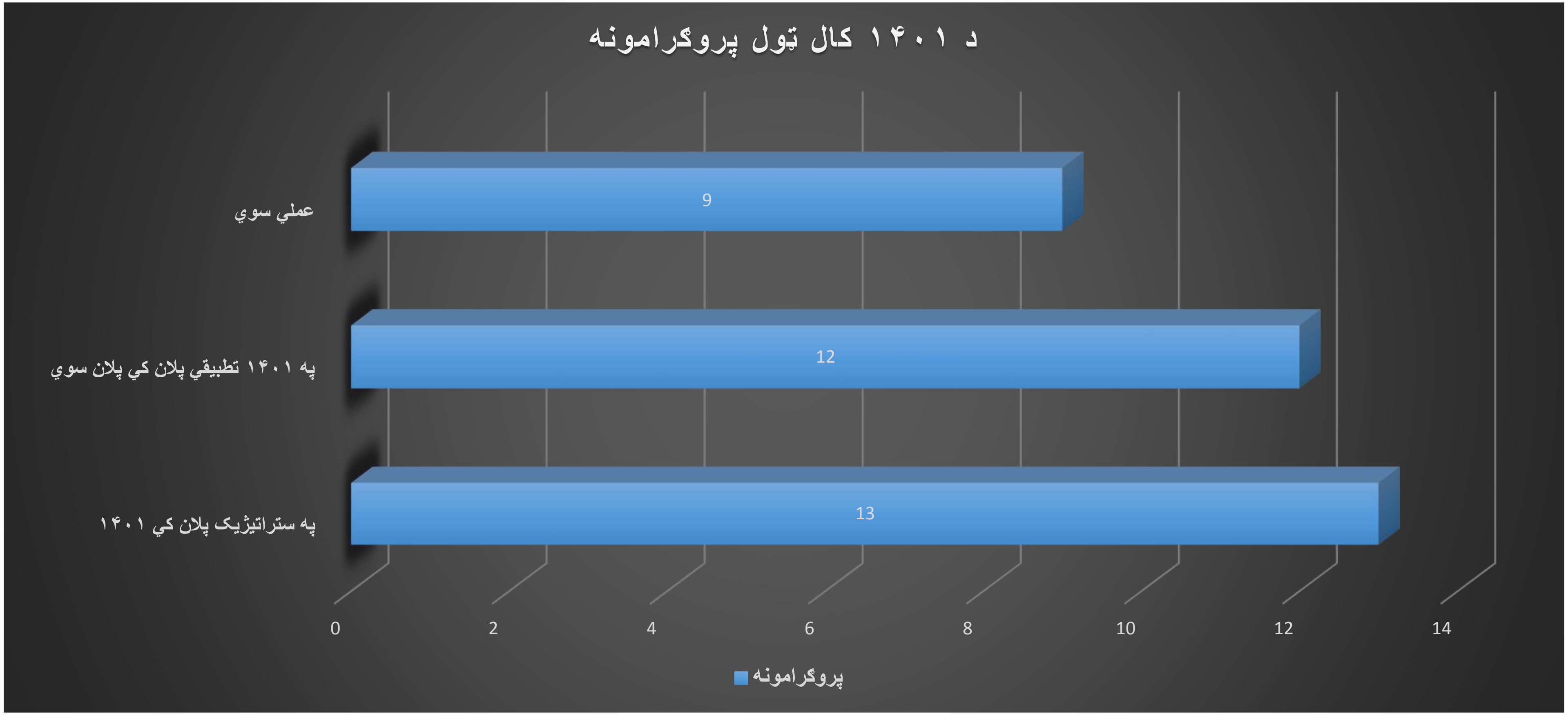
شمېره	پروګرام / فعالیت	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کې	ایا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي سوی؟	د لومړۍ ربعې پرمختګ کچه په سلنه ٪	د دوهمې ربعې د پرمختګ کچه په سلنه ٪	د درېمې ربعې د پرمختګ کچه په سلنه ٪	د څلورمې ربعې د پرمختګ کچه په سلنه ٪	د تطبیق عمومي سلنه	د بودیجې وضعیت (مصرف سوې / اضافه سوې / کسر لري)	د بودیجې د مصرف سلنه	عمده لاسته راوړنې/ توضیحات	عمده ستونزې او چالشونه	وړاندیز / تصمیم
4	د مالي امکاناتو او عوایدو زیاتول	د سرطان میاشتې څخه د اسد میاشتې تر پایه	نه	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	—	—	—	—	اضافه سوې	—	—	د داسي برنامو لپاره زمينه په دې کال کې نه ده مساعده سوې	راتلونکي کال کي کوښښ کيږي چي د سږ کال پاته پروګرامونه پوښښ سي
5	د بشري سرچینو د ارتیاوو رفع کول	دوامداره	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	0	0	100% + 50%	50%	اضافه سوې		په اداره او تشبثات څانګه کي دوه نفره کادري استادان جذب سوي دي	د مالي او بانکي څانګي لپاره د کانديدانو د نشتون ستونزه وه	په راتلونکي کال کي به د پلان مطابق د مالي او بانکي څانګي د استادانو په اړه هم تصميم ونيول سي
6	د کمیټو د ظرفیت لوړوني په موخه	د سنبلې میاشتې څخه د قوس میاشتې تر پایه	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر سره سوی	0	50%	100%	50%	اضافه سوې		د کمیټو د ظرفیت لوړوني په موخه د پوهنځی له داخلي منابعو څخه په استفادې تقریبا پنځوس سلنه هدف لاسته راغلی	د کمیټو مصروفیات او د دريم پړاو ځان ارزوني لپاره اماده کې د ټولو پروګرامونو د دايريدو په وړاندي خنډ وه	نوي پروګرامونه به د نوي تطبيقي پلان مطابق داير سي.
7	د اداري کارمندانو د ظرفیت لوړوني په موخه پروګرامونه	د جدي څخه د حوت میاشتې تر پایه	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	0	0	100%	33.3%	اضافه سوې		د کارمندانو د رزوني په برخه کي داير سوي پروګرامونه موثر او د ارزوني نتيجې يې ښې وې	د اداري کارمندانو کموالی او ډير مصروفيت د لا ډيرو پروګرامونو د دايريدو په وړاندي يو ستونزه وه	په راتلونکي کال کي به د اداري کارمندانو لپاره موثر پروګرامونه طرح سي

شمېره	پروګرام / فعالیت	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کې	ایا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي سوی؟	د لومړۍ ربعې پرمخک کچه	د دوهمي ربعې د پرمختګ کچه	د دریمي ربعې د پرمختګ کچه	د څلورمي ربعې د پرمختګ کچه	د تطبیق عمومي سلنه	د بودیجې وضعیت	د بودیجې د مصرف سلنه	عمده لاسته راوړنې/ توضیحات	عمده ستونزې او چالشونه	وړاندیز / تصمیم
				په سلنه ٪	په سلنه ٪	په سلنه ٪	په سلنه ٪		مصرف سوې / اضافه سوې / کسر لري				
8	د محصلینو د کمیت د زیاتوالي په موخه پروګرامونه	دوامداره	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	100% + 50%	——	100% + 50%	100%	اضافه سوې		تر ټاکل سوي پلان زیات محصلین جذب سوي. البته دواړه سمسترونه په یوه ځانګه کې	د مالي او بانکي څانګې د محصلینو جذب د رهبرۍ او وزارت د لزوم دید پر اساس درول سوی	په نوي کال کې به د مالي او بانکي څانګې د جذب په وړاندې د خنډ لپاره هلې ځلې وسي
9	د محصلانو او فارغانو د ظرفیت لوړولو په موخه پروګرامونه	د سرطان میاشتې څخه د عقرب میاشتې تر پایه	بلي	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر سره سوی	22%	25%	33%	26.6%	اضافه سوې		د محصلینو او فارغانو لپاره که څه هم لړۍ، پواځې درې پروګرامونه دایر سوي، ولې پوره موثریت یې درلود	تر تدریسي وخت بغیر د محصلینو مصروفیات، د فارغانو نه حاضریدل او د اداري ستونزو له کبله ټول پروګرامونه دې دایر سوي	په ۱۴۰۲ کال تطبیقي پلان کې به دا ډول پروګرامونه ادامه ولري.
10	د محصلینو د تشویق/سکالرشیپونو پروسه	د اسد، سنبلې، جدي او دلو میاشتې	نه	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	—	—	—	—	اضافه سوې	—	—	د بودیجې د کمښت او د شرایطو د نه مساعدوالي له کبله دا پروګرام تعلیق سوی	په نوي کال کې به د دې پروګرام د بیا پیل لپاره هڅه وسي.
11	د ښځینه محصلانو سره د مرستې په خاطر پروګرامونه	دوامداره	نه	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر	—	—	—	—	اضافه سوې	—	—	د ښځینه محصلینو د نشتون او زده کړو د تعلیق له امله نه دی عملي سوی.	د ستونزو له هوارۍ سره او شرایطو مساعدیدو سره به دا پروګرام پیل سي.

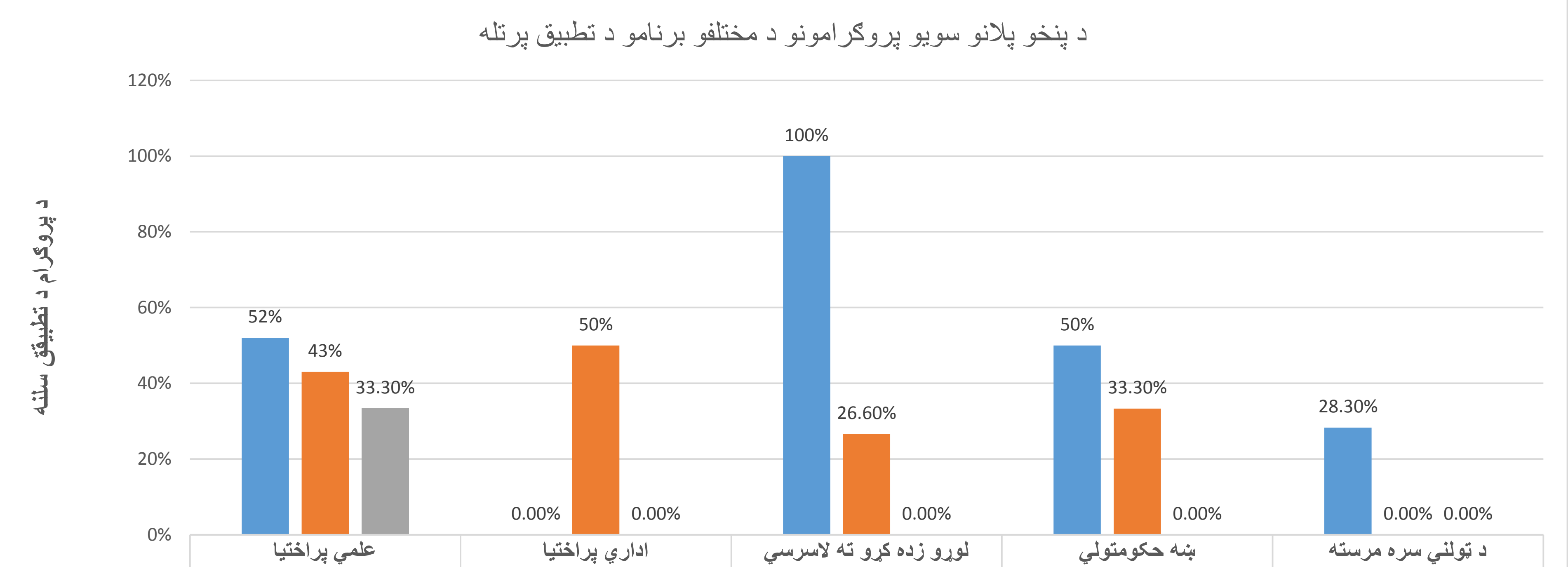
شمېره	پروګرام / فعالیت	د پروګرام/فعالیت موده په ۱۴۰۱ کې	ایا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي سوی؟	د لومړي ربعي پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي پرمختګ کچه	د دریمي ربعي پرمختګ کچه	د څلورمي ربعي پرمختګ کچه	د تطبیق عمومي سلنه	د بودیجې وضعیت	د بودیجې د مصرف سلنه	عمده لاسته راوړني/ توضیحات	عمده ستونزې او چالشونه	وړاندیز / تصمیم
				په سلنه ٪	په سلنه ٪	په سلنه ٪	په سلنه ٪		مصرف سوي / اضافه سوي / کسر لري				
12	د تولني سره د مرستي په موخه پروسه	دوامداره	بلې	په دې ربع کې فعالیت نه دی تر سره سوی	30%	0	55%	28.3	اضافه سوي		که څه هم د پلان مطابق پروګرام نه دی داير سوی. ولي د څینو اداراتو سره د علمي څېړنو پر بنسټ او مشورو په برخه کې همکاري تر سره سوي ده	د پرسونل کمښت، د بودیجې کمښت او د مصروفیتونو زیاتوالي په دې برخه کې اصلي چیلنجونه حسابیږي	د چیلنجونو د له منځه تلو سره به دا پروګرام په ۱۴۰۲ کې ادامه پیدا کړي.
	مجموعي نتیجه	د کال په توله جریان کې	له 12 څخه 9 پروګرامونه پیل سوي	د ستراتیژیک پلان د تصویب د ځنډ له امله په دې ربع کې فعالیت نه دی سوی	په دې ربع کې اوسط 30.22 سلنه فعالیت تر سره سوی	په دې ربع کې اوسط 26.77 سلنه فعالیت تر سره دی.	په دې ربع کې اوسط 82 سلنه فعالیت تر سره سوی دی	اوسط 46.33 سلنه فعالیت تر سره سوی دی	اضافه سوي		تر سره سویو پروګرامونو ښه موثریت درلود او د هدف په لاسته راوړلو کې یې کارنده رول لوبولی دی	د بودیجې کمښت، د ستاپ کمبود، د دایمي استادانو کمبود، مصروفیتونه او د تولني غیر مساعد شرایط اصلي خنډونه وه	کوښښ کیږي چې د ۱۴۰۲ کال تطبیقي پلان کې موثرو پروګرامونو ته ادامه ورکړل سي او د امکان په صورت کې د ۱۴۰۱ کال پاته پروګرامونه هم تطبیق سي.

6. تحلیلي او پرتله ایز چارونه؛

1 چارت: د پلان سویو او تر سره سویو پروګرامونه احصایه راښيي.

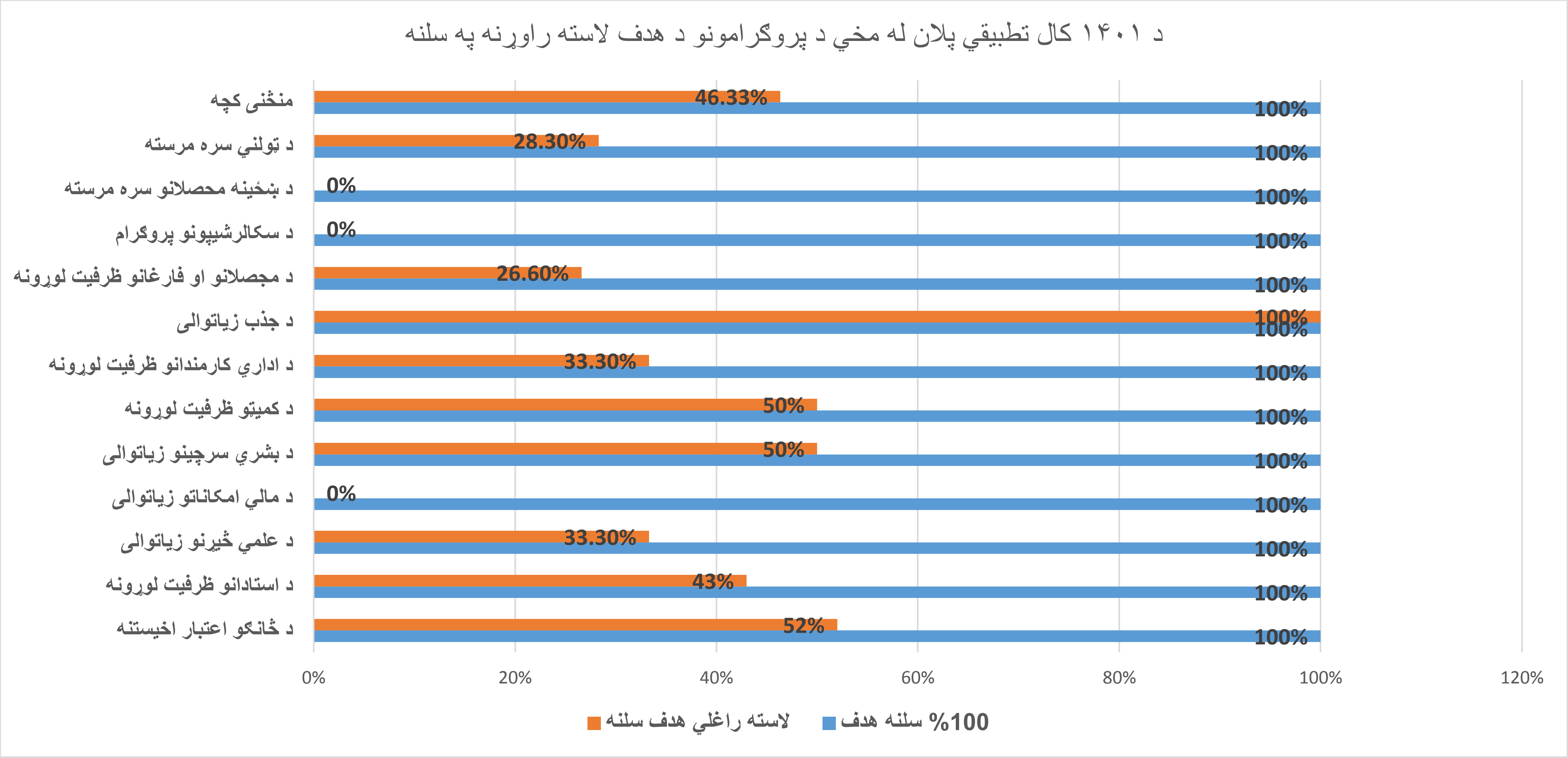

د ۱۴۰۱ کال ټول پروګرامونه
عملي سوي
په ۱۴۰۱ تطبیقي پلان کې پلان سوي
په ستراتیژیک پلان کې ۱۴۰۱
9
12
13
0
2
4
6
8
10
12
14
پروګرامونه

2 چارت: د پروګرامونو د تطبیق پرتله راښيي:



	علمي پراختیا	اداري پراختیا	لوړو زده کړو ته لاسرسي	ښه حکومتولي	د تولني سره مرسته
لومړی پروګرام	52%	0.00%	100%	50%	28.30%
دوهم پروګرام	43%	50%	26.60%	33.30%	0.00%
دریم پروګرام	33.30%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

3 چارت: د هدف د لاسته راوړني سلنه رانښيي:



4 چارت: د بودیجې د مصرف سلنه او پرتله:

7. نیمګړتیاوي، لاسته راوړني او وړاندیزونه

الف؛ نیمګړتیاوي

I. د مالي او بانکي څانګي د ستراتیژیک پلان لپاره څانګړې او مخصوصه نه وه ورکول سوې؛
II. د پوهنځی د بشري سرچینو تعداد کم او د ځینو پروګرامنو د پیلولو لپاره کافي امکانات نه وه
III. د دایمي استادانو کمبود او د کادري سیستم نه موجودیت دې لامل سوی تر څو د علمي پراختیا پروګرام په مکمل ډول تطبیق نه سي.
IV. د مالي او بانکي څانګي د استادانو د کمبود له کبله په نوموړې څانګه کي د نوي جذب پروسه په ټپه ولاړه ده
V. د پوهنتون د رهبری له خوا د پوهنځی د ستراتیژیک پلان د تطبیق په برخه کي کمه حمایه د ځینو پروګرامونو د ځنډ او خنډ لامل سوې ده
VI. د ستراتیژیک پلان د تائید پروسې د ځنډیدو له امله په لومړی ربع کي هیڅ ډول فعالیت نه دی تر سره سوی.

ب: لاسته راوړني:

I. د محصلینو د جذب پروګرام په مکمل ډول تطبیق سوی دی
II. که څه هم فعالیتونه په مکمل ډول نه دي تر سره سوي ولې تر سوي برخي یې د پلان مطابق وې.
III. امکاناتو او منابعو ته په کتو سره پوهنځی توانیدلې چي نږدې ۵۰ سلنه اهداف لاسته راوړي
IV. د پوهنځی رهبري او پرسونل د ستراتیژیکو اهدافو لاسته راوړلو ته متعهد دي

ج: وړاندیزونه

I. د مالي او بانکي څانګي اداري او کادري پرسونل زیات کړل سي او ظرفیتونه یې لوړ سي
II. د پوهنځی لپاره د پوهنتون د بودیجې په چوکاټ کي مخصوصه بودیجه د ستراتیژیکو اهدافو لاسته راوړلو په منظور مشخصه سي
III. هغه پروګرامونه چي نیمګړي پاته دي او یا هم نه دي پیل سوي، د ۱۴۰۲ کال تطبیقي پلان کي ځای پر ځای سي.
IV. د پوهنتون او پوهنځی د رهبری له خوا اړین امکانات او منابع په اختیار کي ورکړل سي.

په درنښت

د تطبیقي پلان څخه د څارني هئیت د غړو لاسلیک؛

د هئیت مشر نوم او لاسلیک　　　د هئیت غړي نوم او لاسلیک　　　د هئیت غړي نوم او لاسلیک

1: پورته د ۱۴۰۱ کال تطبیقي پلان د کلنی څارني راپور د ستراتیژیک پلان فرعي کمیټې په (　　) نمبر جلسه کې په　　/　　/　　نیټه تائید سو.

د ستراتیژیک پلان فرعي کمیټې د مسؤل نوم؛ ارسلان وطندار　　د ستراتیژیک پلان فرعي کمیټې د مسؤل لاسلیک؛　　نیټه؛

2: پورته د ۱۴۰۱ کال تطبیقي پلان د کلنی څارني راپور د اقتصاد پوهنځی د علمي شورا په (　　) نمبر جلسه کې په　　/　　/　　نیټه تصویب سو.

د اقتصاد پوهنځی د علمي شورا د رئیس نوم ؛ اسدالله اندیال　　د اقتصاد پوهنځی د علمي شورا د رئیس لاسلیک؛　　نیټه:　　د اقتصاد پوهنځی مُهر؛

3: پورته د ۱۴۰۱ کال تطبیقي پلان د کلنی څارني راپور د بُست پوهنتون د علمي شورا په (　　) نمبر جلسه کې په　　/　　/　　نیټه تصویب سو.

د بُست پوهنتون د علمي شورا د رئیس نوم ؛ ډیپلوم انجنیر محمود سنګین　　د بُست پوهنتون د علمي شورا د رئیس لاسلیک؛　　نیټه:　　د بُست پوهنتون مُهر؛